



EXPORTNÍ STRATEGIE PRO SEVERSKÉ TRHY PRAKTICKÉ RADY A TIPY

Petra Jindrová
Ředitelka zahraniční kanceláře
CzechTrade Skandinávie

17. 9. 2024



Obsah prezentace



- | | |
|---------------------------------|----------------------------------|
| 1. Společné prvky | 5. Příležitosti pro české firmy |
| 2. Odlišnosti | 6. Možnosti spolupráce |
| 3. Makroekonomické ukazatele | 7. Vhodné kroky pro vstup na trh |
| 4. Balance zahraničního obchodu | |

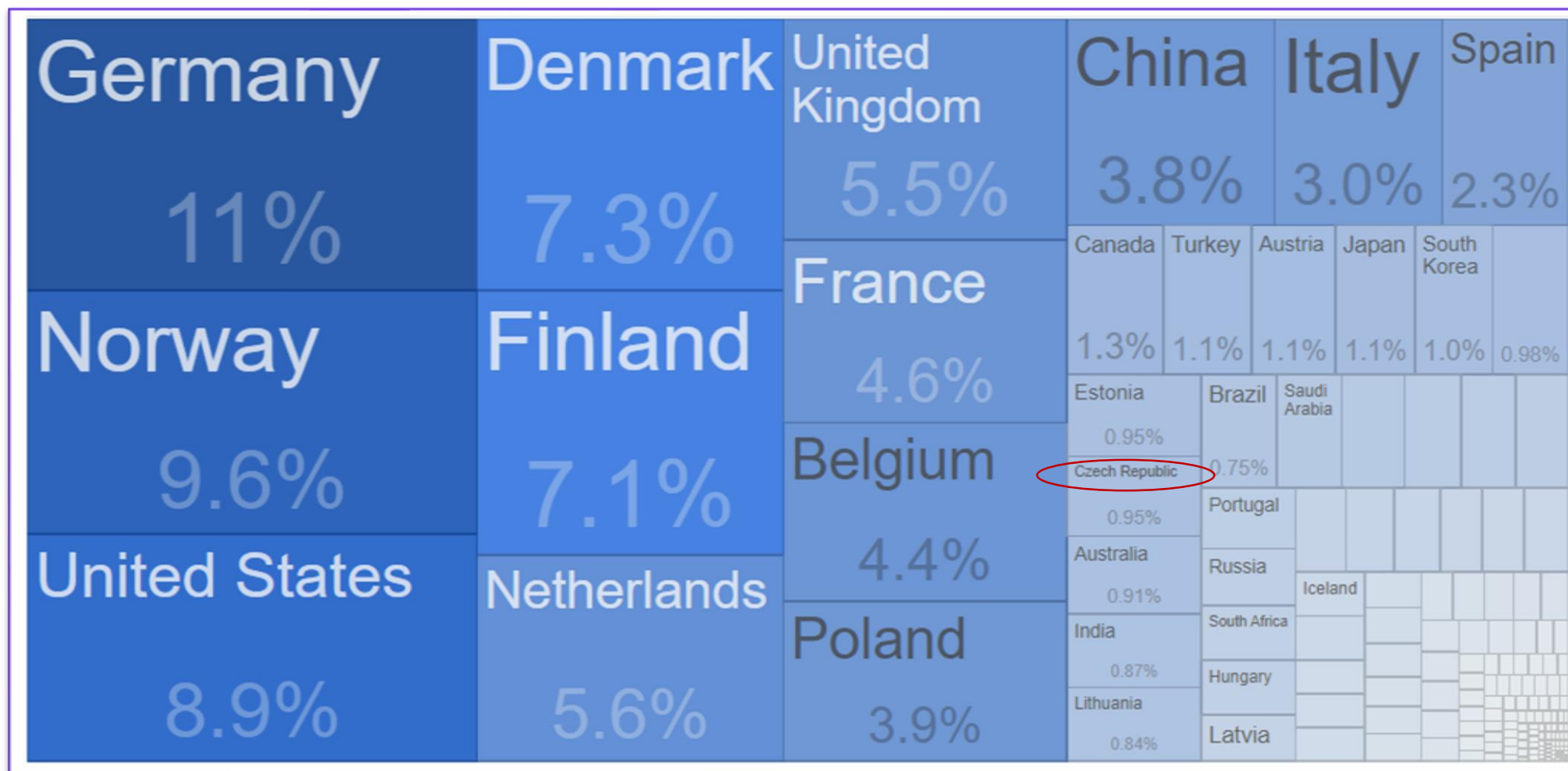
Nordické země – společné charakteristiky



EU primární trh

- Jak export, tak import
- Německo, Nizozemí, Belgie
- Velká politická provázanost na EU a NATO

Podíl švédského exportu – Trading Economics



Udržitelnost

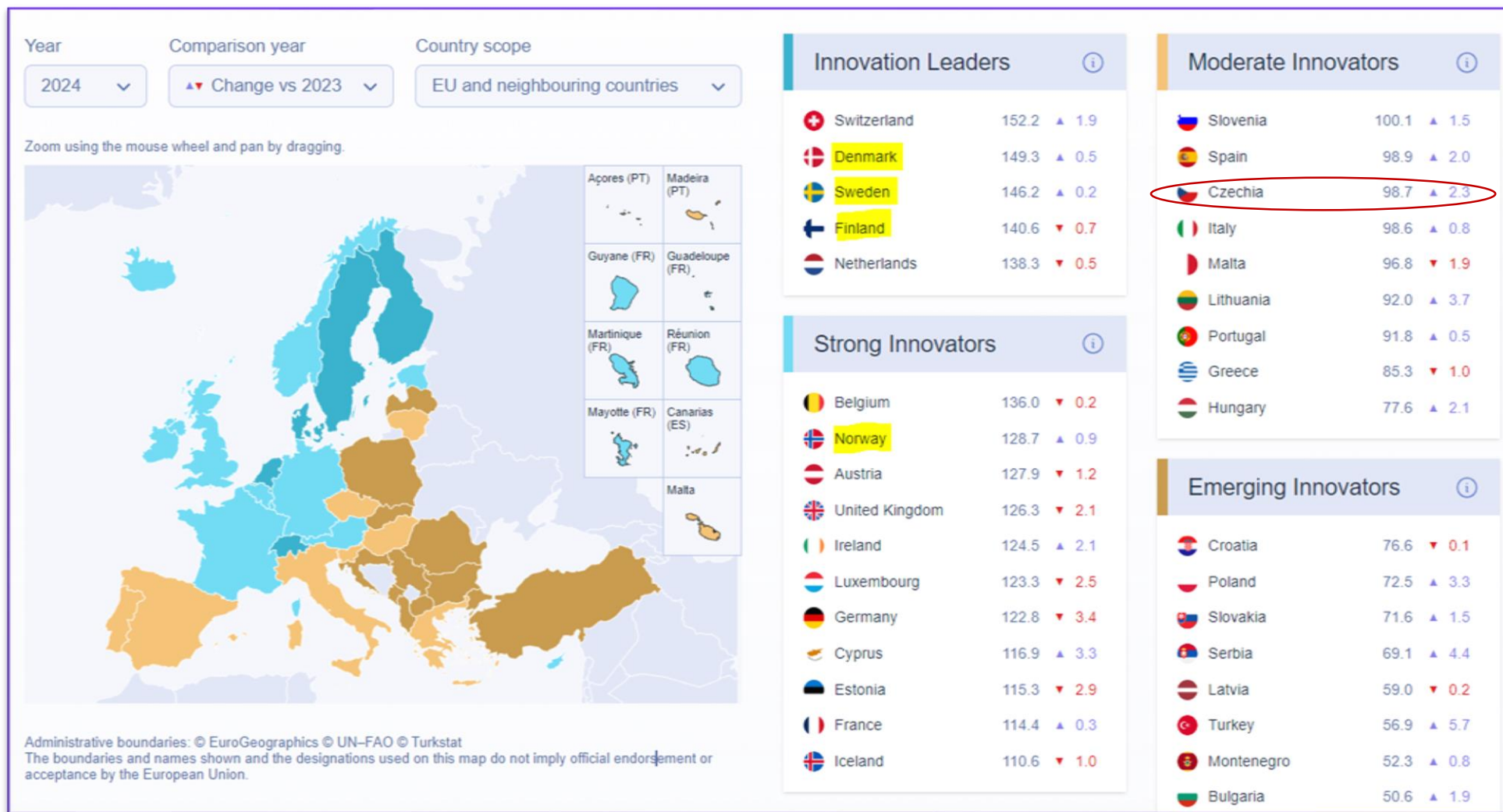
- Nosný pilíř plánovaných aktivit, prolínající se všemi sektory
- Výrazná přidaná hodnota pro uplatnění na daných trzích



Podpora inovací

- Velká podpora investic do vědy a výzkumu
- Propracovaná síť podpory pro start-upů
- Spotify, Skype, Klarna, Oatly milk

Innovation index – Evropská komise



Vazby mimo EU

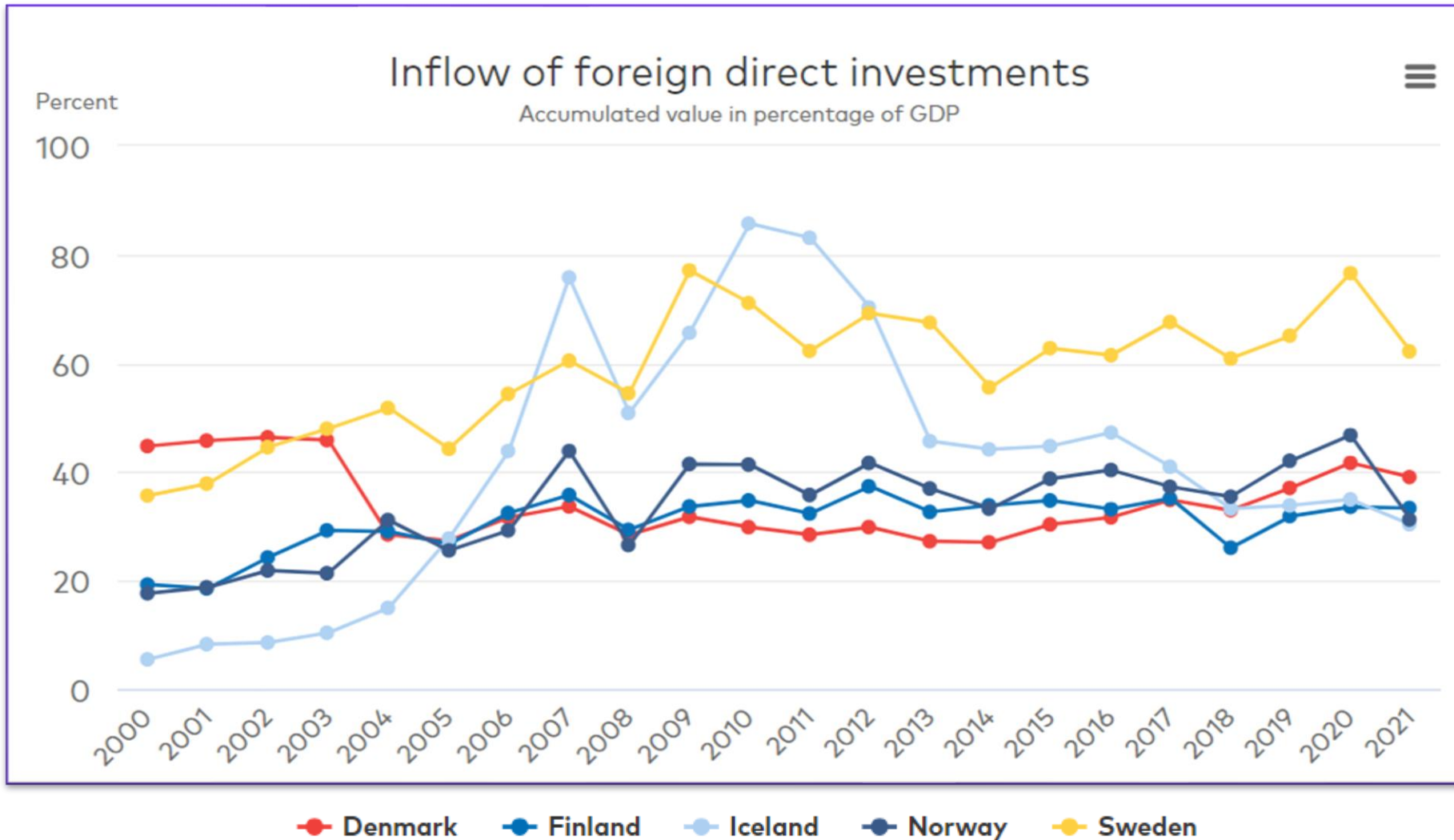
- Obchodní vazby ve Velká Británie, USA, Čína
- Aktivní role v mezinárodních organizacích
- Silná rozvojová politika



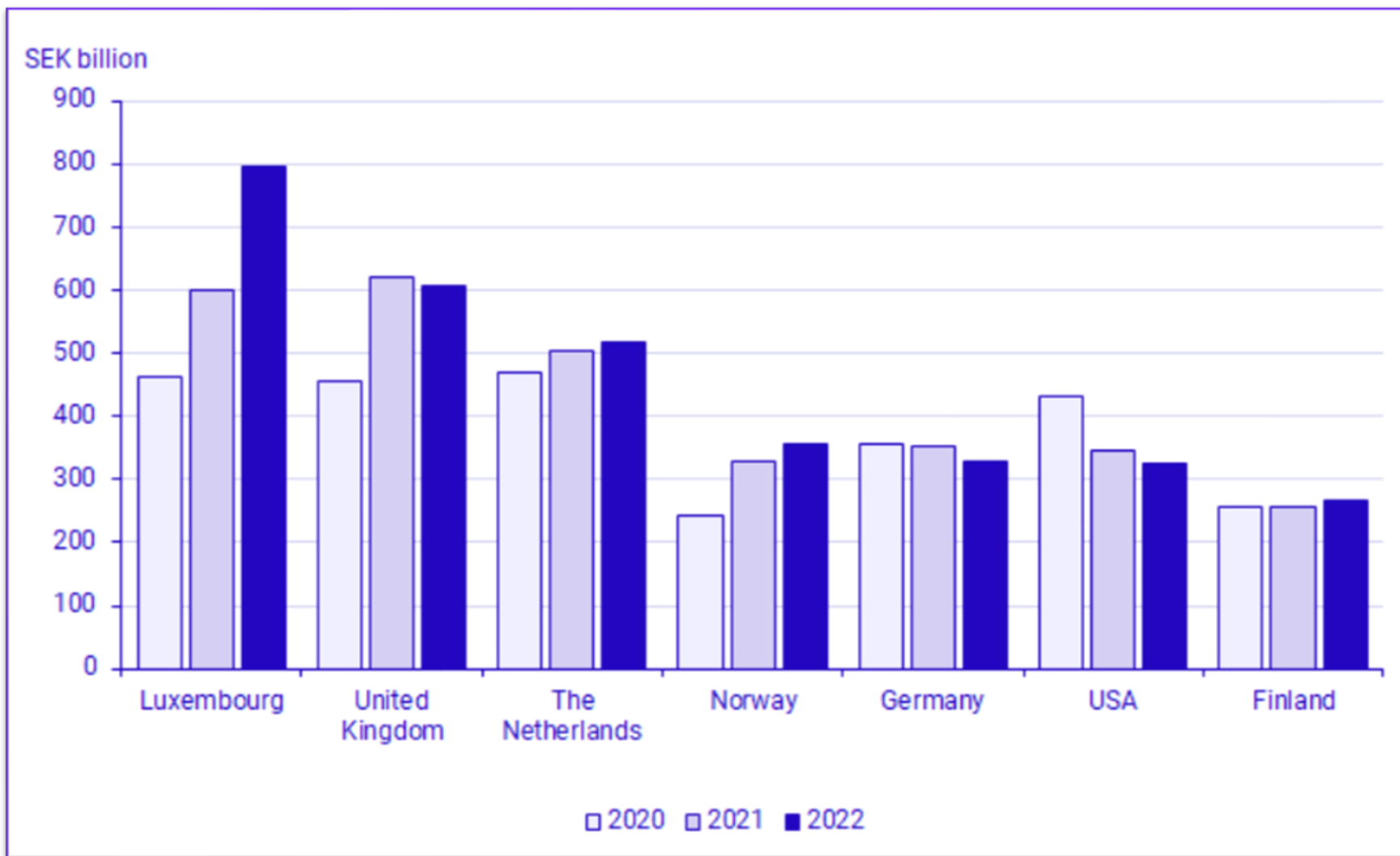
Zahraniční investice

- Do ICT, life-science, čisté technologie
- 45% investic jde do výzkumu
- Nizozemsko, Velká Británie, Lucembursko, Německo

Zahraniční investice – Nordic Staticstics



Zahraniční investice – Švédsko

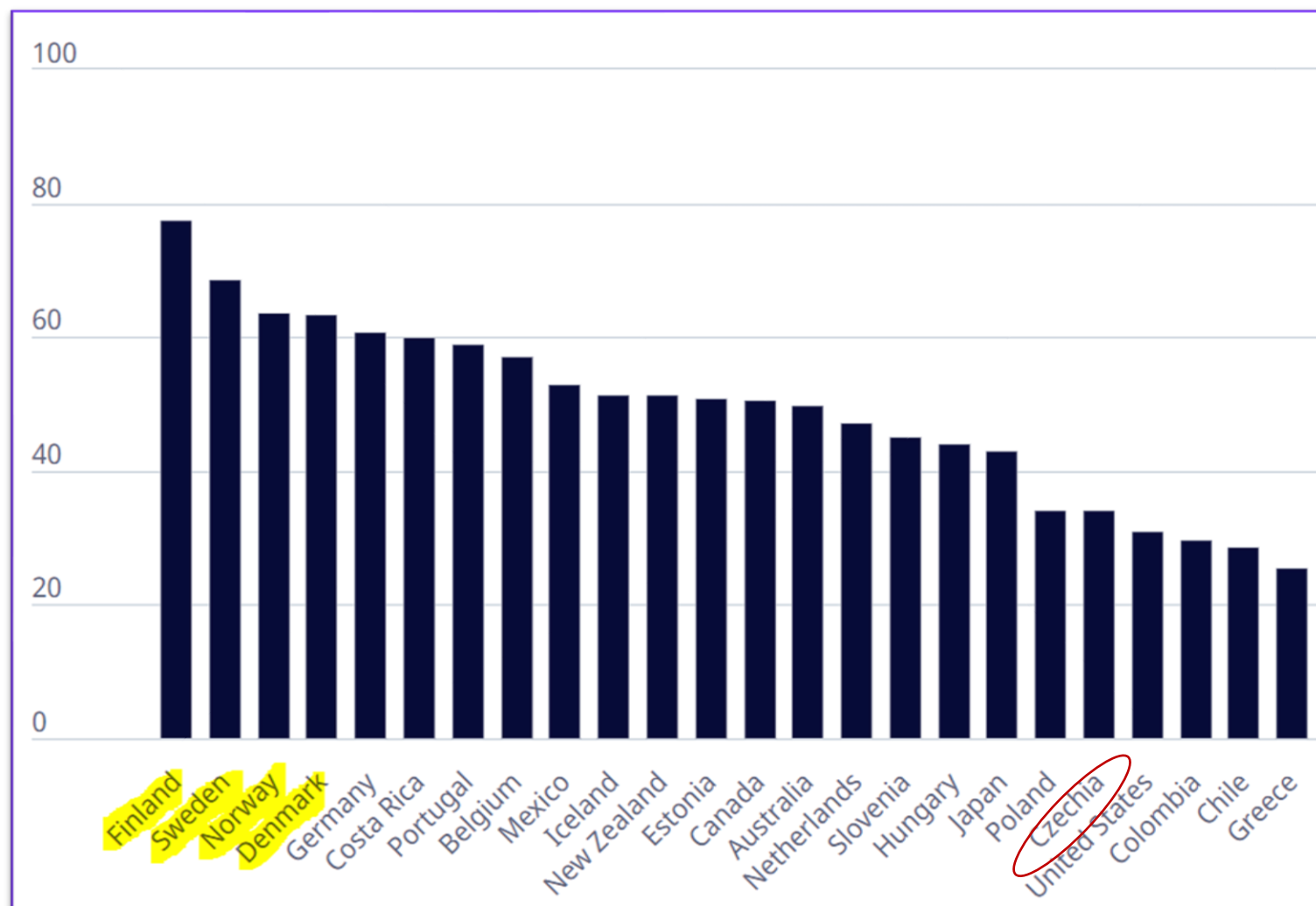


Společnost

- Důraz na demokracii,
- Multikulturní společnost
- Genderová rovnost
- Důvěra ve vládu
- Rovnostářství



Důvěra ve vládu – OECD



% of population aged 15+, 2022

Nordické země – odlišné prvky



JAZYK

Každá ze zemí má svůj jazyk, Finština je zcela odlišná.

Kromě Švédska oslovujeme další země v AJ.

VELIKOST TRHU

Švédsko stejný počet obyvatel jako ČR, zbylé země poloviční.

Při akvizici se snažíme spojovat menší země do jednoho celku.

MĚNA

Jediné Finsko má Euro, zbylé země mají vlastní měnu - korunu.

Rostoucí vliv bezhotovostní směny, např. Švédsko platby jen kartou.

ČLENSTVÍ EU

Kromě Norska jsou všechny země členy EU.

Při vývozu do Norska je dobré mít kontakt na daňového poradce či celníka.

STÁTNÍ ZŘÍZENÍ

Jediné Finsko je parlamentní demokracie.

Švédsko, Norsko a Dánsko jsou konstituční monarchie.

Nordické země

makroekonomické ukazatele

Srovnání s ČR



Švédsko

Hlavní město: **Stockholm**

HDP na obyvatele: **72 260 \$**

Růst HDP (%): **0,4**

Inflace (%): **2,7**

Nezaměstnanost (%): **8,2**



Finsko

Hlavní město: **Helsinky**

HDP na obyvatele: **67 280 \$**

Růst HDP (%): **0,5**

Inflace (%): **2**

Nezaměstnanost (%): **7,5**



Norské království

Hlavní město: **Oslo**

HDP na obyvatele: **131 510 \$**

Růst HDP (%): **1**

Inflace (%): **2,6**

Nezaměstnanost (%): **3,8**



Dánské království

Hlavní město: **Kodaň**

HDP na obyvatele: **84 510 \$**

Růst HDP (%): **1,3**

Inflace (%): **1,8**

Nezaměstnanost (%): **3,3**



ČR

HDP na obyvatele: **29 800 \$**

Růst HDP (%): **1,2**

Inflace (%): **3**

Nezaměstnanost (%): **2,7**

Zdroj: EIU, OECD, IMD predikce 2024

Nordické země – zahraniční obchod

Země	Vývoz z ČR	Dovoz do ČR	Saldo
Švédsko	73,24	41,15	32,09
Dánsko	51,49	35,4	16,09
Finsko	27,26	15,28	11,98
Norsko	21,64	85,88	-64,24

Hodnoty jsou uvedeny v miliardách CZK, zdroj ČSU k roku 2023

Nordické země – struktura českého vývozu



Švédsko

- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Díly a příslušenství motorových vozidel
- Zařízení telekomunikační, příslušenství přístrojů pro záznam, reprodukci zvuku, obrazu
- Nábytek a díly, žíněny, matrace aj
- Čerpadla, kompresory, ventilátory apod.



Finsko

- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Díly a příslušenství motorových vozidel
- Elektrické přístroje pro elektrické obvody
- Přístroje elektrické (žárovky, baterie, apod.)
- Výrobky z kovů



Norsko

- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní
- Kočárky dětské, hračky, hry a potřeby sportovní
- Zařízení k ohřevu a chlazení a jejich díly
- Roury, trubky, profily duté, fitinky železné, ocelové



Dánsko

- Léčiva
- Automobily a vozidla pro přepravu osob
- Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní
- Kočárky dětské, hračky, hry a potřeby sportovní
- Zařízení telekomunikační, příslušenství přístrojů pro záznam, reprodukci zvuku, obrazu

2

Příležitosti pro české firmy



Nordické země – příležitosti



Nordické země – energetický průmysl



Švédsko

- Cíl do 2045 uhlíkově neutrální zemí
- nyní 98 % z nefosilních zdrojů (z toho 35 % vodní a 36 % jaderné)
- Rozvoj větrných elektráren a jaderných reaktorů
- **Větrné elektrárny**
- **Smart grids**
- **Vodíkové technologie**
- **Solární panely**
- **Jaderná energetika**
- **Baterie a úložiště energie**



Finsko

- Cíl do 2050 uhlíkově neutrální zemí
- nyní 40% z obnovitelných zdrojů
- Rozvoj jaderné energetiky
- **Větrné elektrárny**
- **Smart grids**
- **Výrobci baterií**
- **Vodíkové technologie**
- **Jaderné elektrárny**
- **Baterie a úložiště energie**



Norsko

- do 2030 snížení emisí o 55%
- Norsko mělo do roku 2030 navýšit svou produkci elektřiny o 50 %, aby uspokojilo poptávku
- Během 20 let vybudování 1 500 nových větrných turbín na moři
- **Větrné elektrárny**
- **Vodní elektrárny**
- **Smart grids**
- **Úložiště elektrické energie**
- **Baterie a úložiště energie**



Dánsko

- Přechod k obnovitelným zdrojům
- Vysoký podíl větrné energie
- Zpracování metanu ze zemědělství
- **Baterie a úložiště energie**
- **Smart grids**
- **Vodíkové technologie**
- **Produkce biopaliv**

Nordické země – energetický průmysl

2024

2025



Jaderné technologie Finsko

- Polovina února 2025
- 1 denní akce:
 - Prezentace ZÚ
 - B2B jednání

Jaderné technologie Švédsko

- Listopad 2025
- 2 denní konference
- Swedish Conference on Nuclear Power

Nordické země – strojírenství a automatizace



Švédsko

- Vývoz strojírenských výrobků tvoří 33% exportu
- 1/3 investic do výzkumu je ze strojírenských firem
- aplikace inovativních systémů, automatizace výroby
- Renomované firmy s působností po celém světě
- **Dodávky strojírenských komponentů**
- **Spolupráci na vývoji inovativních řešení**
- **Narušení globálních dodavatelských řetězců**



Finsko

- Vznik podhoubí SMEs poskytující služby
- Participace na vzniku International Data Spaces (IDS) a GAIA-X
- **Spolupráce na vývoji inovativních řešení**
- **Bezpečná úložiště dat a vznik propojených systémů**
- **Strojírenské subdodávky**



Norsko

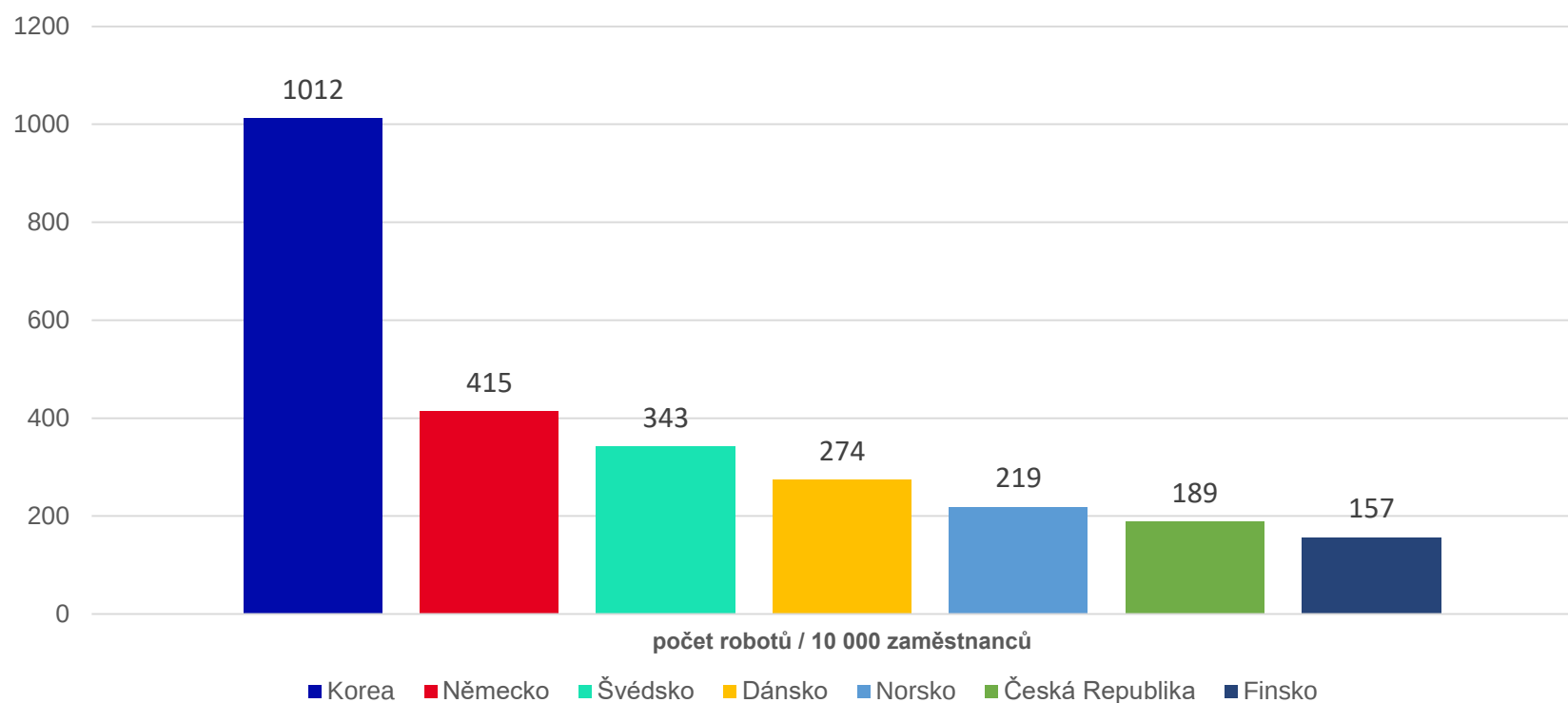
- Specifická situace vzhledem k charakteru průmyslových firem
- **Spolupráci na vývoji inovativních řešení pro mining**
- **Bezpečná úložiště dat a vznik propojených systémů**
- **Automatizace a budování infrastruktury pro chovné sádky**



Dánsko

- Velmi pokročilý trh, významný nárůst v posledních letech
- Více jak 323 lokálních dodavatelů robotiky pro průmyslu
- Vývoj robotiky v mnoha sektorech (kovovýroba, potravinářský průmysl, logistika, skladování, ale i zemědělské aplikace.
- **Smart aplikace zemědělství**
- **Automatizace napříč sektory**

Hustota robotů ve zpracovatelském průmyslu



Zdroj: IFR

Nordické země – strojírenství a automatizace

2024



2025

ELMIA Subcontractor 2025

- listopad 2025
- Oficiální prezentace MPO
- Prezentace na českém stánku

Nordické země – ICT a cyber security



Švédsko

- Digitální sektor tvoří cca 20% švédského HDP
- Lídrem v používání digitálních technologií
- 30 testovacích zařízení pro umělou inteligenci; IoT, Sektor zaměstnává 6,1% populace (dvojnásobek průměru EU)
- **Outsourcing služeb**
- **Cyber security**
- **Herní průmysl**



Dánsko

- Země s nejvyšší kybernetickou bezpečností na světě
- Danish Strategy for Cyber- and Information Strategy 2018-2021
- **Řešení pro mobilní aplikace, každodenní život**
- **Ochrana smart cities**
- **Ochrana průmyslových systémů**



Norsko

- Pokročilá digitalizace norské společnosti
- Poptávky po inovativních softwarových řešeních
- Cleantech, vzdělávání, veřejná správa, logistika, zdravotnictví
- **Softwarová řešení v health care, fintech**
- **Big Data**
- **Cyber security**
- **IoT**
- **Nedostatek pracovní síly**



Finsko

- Vysoká digitalizace napříč sektory
- Poptávky po inovativních softwarových řešeních
- Cleantech, vzdělávání, veřejná správa, logistika, zdravotnictví
- **Softwarová řešení (healthtech, fintech, edtech, sociálních služeb, veřejné správy i průmysl)**
- **Big Data**
- **Cyber security**
- **IoT**
- **Herní průmysl**

Nordické země – ICT a cyber security

2025

Stockholm Tech Show, Švédsko

- Termín konání: 14. – 15. 5. 2025
- AI + BigData, Cyber security, Cloud a data centra, DEVOPS, mobilní aplikace a software pro bezpečnostní složky



Nordické země – cirkulární ekonomika



Švédsko

- Dlouhodobý rozvoj udržitelných a ekologických technologií
- Konkurenční výhoda
- Podpora výzkumu recyklace, inovativních řešení ve výrobě, dopravě i stavebnictví
- **Recyklace materiálů a odpadních vod**
- **Udržitelnost výrobního procesu**
- **bioeconomy**



Dánsko

- Průkopník v udržitelnosti
- Dlouhá historie v energetice, stavebnictví, zemědělství
- **Do 2050 uhlíkově neutrální lodní flotilu**
- **Technologie pro ekologické zemědělství a rybolov**
- **Recyklace materiálů a odpadních vod**
- **Udržitelnost výrobního procesu**



Finsko

- V čele mnoha mezinárodních srovnání a studií udržitelnosti
- Finské společnosti se umísťují v Global 100 list of the world's most sustainable corporations.
- **Recyklace materiálů a odpadních vod**
- **Udržitelnost výrobního procesu**
- **Plastic free obalové materiály**
- **Získání kovy z rafinace kovů.**



Norsko

- Globální lídr v udržitelnosti
- Projevuje se všech aspektech života (stravovací návyky, nakupování, podnikání, doprava či průmysl)
- Udržitelnost v Norsku není volbou, ale základní podmínkou úspěchu.
- **Recyklace materiálů a odpadních vod**
- **Udržitelnost výrobního procesu**
- **Obalové technologie**

Evropská zpráva o udržitelném rozvoji 23 / 24

Rank	Country	Score	Performance by SDG
1	 Finland	80.64	
2	 Sweden	80.57	
3	 Denmark	80.04	
4	 Austria	77.71	
5	 Norway	77.00	
6	 Germany	75.43	
7	 Czechia	74.36	

Zdroj: <https://eu-dashboards.sdindex.org/>

Nordické země – cirkulární ekonomika

2025

LOOP Forum Kodaň

- 29. – 30. dubna 2025
- Mise podpořená z PROPED
- Účast českých firem na konferenci s jednacím prostorem
- Zaměření: udržitelná řešení napříč výrobním procesem



Empack Stockholm 2025

- 1. – 2. října 2025
- Mise podpořená z PROPED
- Účast českých firem na konferenci s jednacím prostorem
- Zaměření: udržitelná řešení ve výrobě s důrazem na obalové technologie

Nordické země – obrana a bezpečnost



Švédsko

- Válka gangů, mladiství delinkventi
- Vstup do NATO 2024 po 200 letech neutrality
- Investice 2024 – 2026 v celkové výši 430 milionů SEK
- Investice do aplikovaného výzkumu v obraně 425 milionů SEK
- **Bezpečnostní softwarová řešení**
- **Kybernetická bezpečnost**
- **Vojenské vybavení**



Dánsko

- Zhoršující se mezinárodní situace
- Zvyšující se význam Arktidy
- Nutnost ochrany vzdálených oblastí Islandu a Grónska
- **Investice do radarových systémů**
- **Bezpilotní vzdušné prostředků**
- **Tendry na výrobu munice**



Norsko

- Zhoršení mezinárodní situace, nedostatečně připraveni
- investicemi ve výši 140 mld. EUR během následujících 12 let.
- **Posílení námořnictva**
- **Protivzdušnou obrana**
- **Zvýšení zásob munice a materiálu,**
- **Modernizaci nemovitostí**
- **Bezpilotní vzdušné prostředků**
- **Kybernetická bezpečnost a ochrana kritické infrastruktury**



Finsko

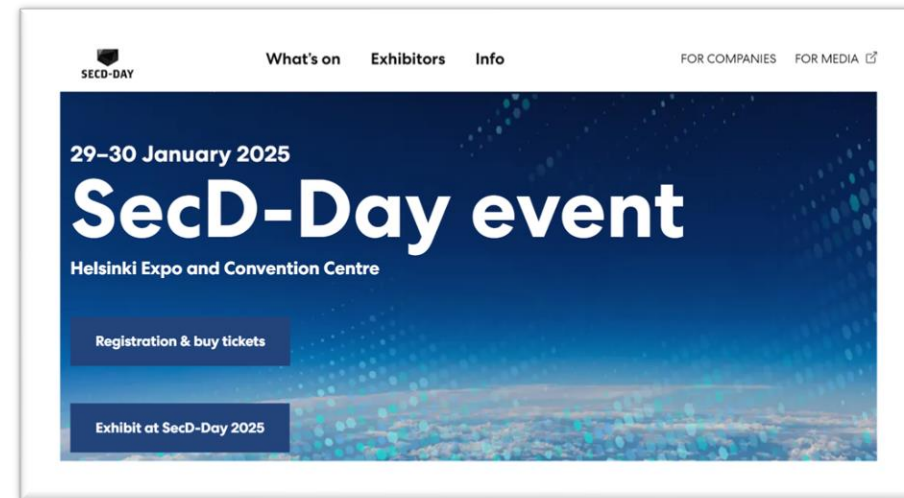
- Zhoršující se mezinárodní situace
- investice cca 2 mld. EUR do zlepšení mobility
- Finsko vede konsorcium obranného průmyslu v rámci EU programu EDIDP
- Vstup do NATO 2023
- **vojenské dopravní techniky, obrněných vozidel**
- **radiolokační techniky**
- **protiletadlové obrany**
- **ručních zbraní**
- **optických systémy**

Nordické země – obrana

2025

Obranný veletrh SEC-D Day, Helsinky, Finsko

- **Termín konání: 29. – 30. 1. 2025**
- Lokální veletrh organizovaný finskou obrannou asociací
- Zaměřeno na zbraně, leteckou obranu, vojenské vybavení, bezpečnostní systémy



Nordické země – nábytek a vybavení HoReCa



Švédsko

- V roce 2023 podíl turismu na HDP byl 2,6 % (194,4 miliard SEK)
- Zaměstnává 237 tisíc pracovníků
- **Vybavení pro hotely, restaurace**
- **Distribuce nápojů**
- **BIO a zdravé alternativy**
- **Nápoje a alkohol**



Finsko

- Postupný nárůst turismu
- 2021 navštívilo Finsko 807.000 turistů
- Zaměstnává 133 tisíc pracovníků
- Hlavní město a Laplandy
- **Vybavení pro hotely, restaurace, catering**
- **Nápoje a alkoholické nápoje**



Norsko

- V roce 2021 turismus zaměstnával 166.000 osob
- Největší nárůst meziroční mělo poskytování ubytování (nárůst 26% za posední rok)
- Podíl 6% na HDP (2022 podíl 353 miliard NOK)
- **Vybavení pro hotely, restaurace**
- **Distribuce nápojů**
- **BIO a zdravé alternativy**
- **Nápoje a alkohol**



Dánsko

- 2021 7,5 milionu turistů
- 14. místo na světě
- 1,1 % HDP
- Zaměstnává 201 tisíc pracovníků
- **Vybavení pro hotely, restaurace**
- **Distribuce nápojů**
- **BIO a zdravé alternativy**
- **Nápoje a alkohol**

Nordické země – obrana

2025

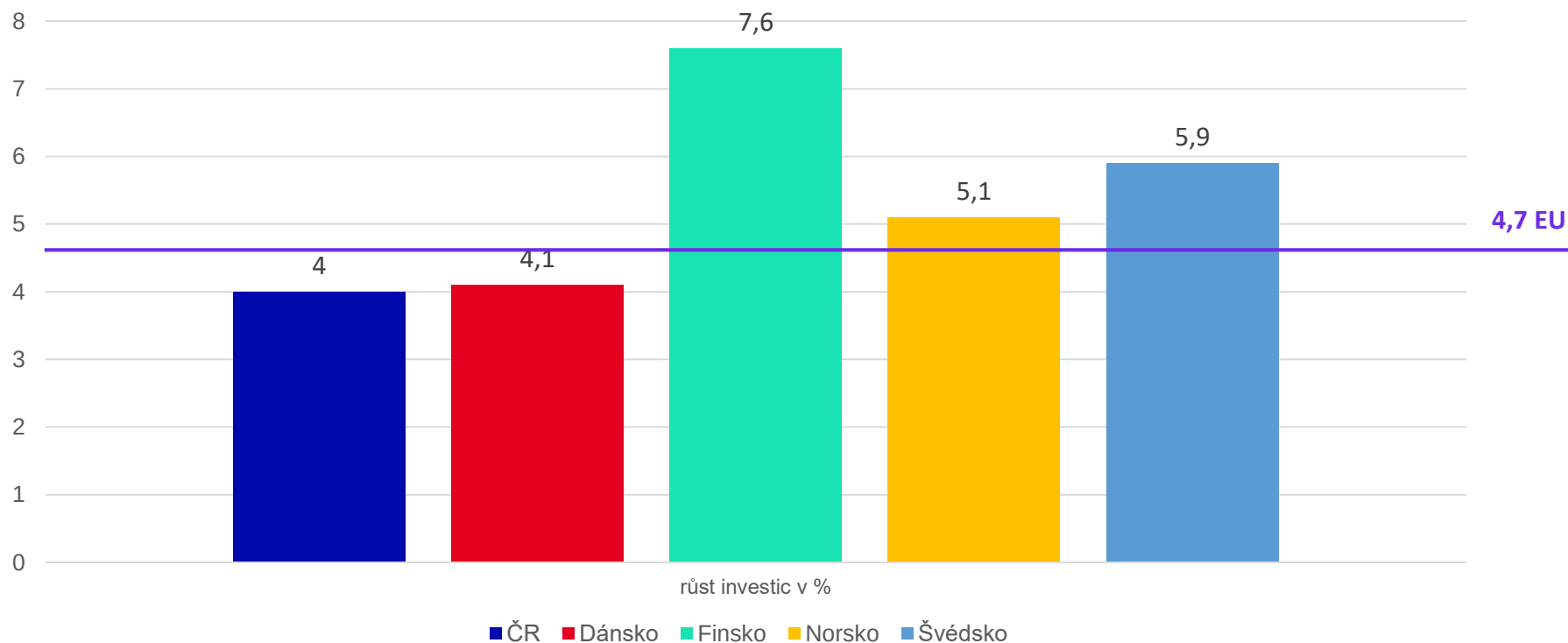
Veletrh FFCR Göteborg, Švédsko

- **Termín konání: 18. – 19. 9. 2025**
- Koná se jak ve Švédsku, tak Finsku
- Zaměřeno na dodavatele vybavení a produktů pro fastfood, kavárny a restaurace

FFCR FASTFOOD & CAFÉ
& RESTAURANT EXPO

Nordické země – nábytek a vybavení HoReCa

Odhadovaný růst investic do turistického sektoru 2023 - 2033



Zdroj: World travel & tourism Council

Nordické země – dopravní infrastruktura



Švédsko

- Rychlá transformace
- e-mobility, inteligentní řešení dopravy
- 2018 – 2029 70 mld Euro do rozvoje železniční a silniční infrastruktury
- **Smart Cities**
- **Sít' dobíjecích stanic**
- **Modernizace silnic a mostů**
- **Železniční infrastruktura**



Finsko

- Modernizace a výstavba železničních tratí
- Rozvoj vysokorychlostních tratí Helsinky – Tampere, Helsinky - Turku
- Výstavba nových tramvajových tratí v Helsinkách
- **Železniční infrastruktura**
- **Zabezpečení a modernizace tratí**
- **Dopravní prostředky**



Norsko

- Rozvoj železniční a silniční infrastruktury v odlehlých oblastech
- Modernizace stávající infrastruktury (2023 s investicemi do silniční a železniční infrastruktury ve výši 6,2 mld. EUR)
- 2022-2033 zahrnuje rozsáhlé infrastrukturní projekty a počítá s mamutím rozpočtem téměř 3 000 mld. Kč
- **Železniční infrastruktura**
- **Mosty a konstrukce**
- **Razicí stroje**



Dánsko

- E-mobilita
- Nutný rozvoj sítě dobíjecích stanic
- **Nabíjecí stanice**
- **Inovativní řešení využití stávajících mobiliářů nové funkce**
- **Smart Cities**

Nordické země – stavební průmysl



Norsko

- Velikost stavebního sektoru 75,5 miliardy USD
- Očekávaný růst o 3% v období 2025 – 2028
- Komerční konstrukce
- Průmyslové konstrukce
- Instituce
- Rezidenční byty
- **Ekologické materiály**
- **Inteligentní budovy**
- **Energeticky šetrná řešení**



Švédsko

- Priorita vlády (nedostatek rezidenčního bydlení)
- Do 2025 investice přes 150 mld. euro (do 2030 700.000 nových bytů)
- Zpomalení díky inflaci a vysokým úrokovým sazbám
- **Subdodávky ve stavebnictví**
- **Stavební materiály**
- **Inovativní technologie smart building**
- **Ekologické stavby**



Finsko

- 2023 pokles rezidenční výstavby
- Helsinky plán 900 mil eur zejména do výstavby veřejných budov (školy, zdravotnická střediska a dopravní infrastruktura).
- **Subdodávky pro finské stavební společnosti**
- **Inovativní řešení pro cirkulární ekonomiku**
- **Recyklace a opětovné využití stavebního odpadu**



Dánsko

- Stavební sektor významným pilířem ekonomiky
- 2023 tvoří 51,9 miliard USD
- 2029 dokončení tunelu Fehmarn Belt Link = nejdelší ponořený tunel na světě
- **Chybí stavební profese, subdodávky služeb ve stavebnictví**
- **Infrastruktura**
- **Veřejné stavby**

Vhodné kroky pro úspěšný vstup na trh



Definice cílové skupiny

Specifikace cílové skupiny a prodejních kanálů je základním kamenem realizace služeb.

Obchodní strategie

Jasně prodejní argumenty, výhody vašich produktů, dodací podmínky, minimální odběry.

Marketingové podklady

Bez anglického webu a dobře zpracovaného letáku je akvizice nemožná.

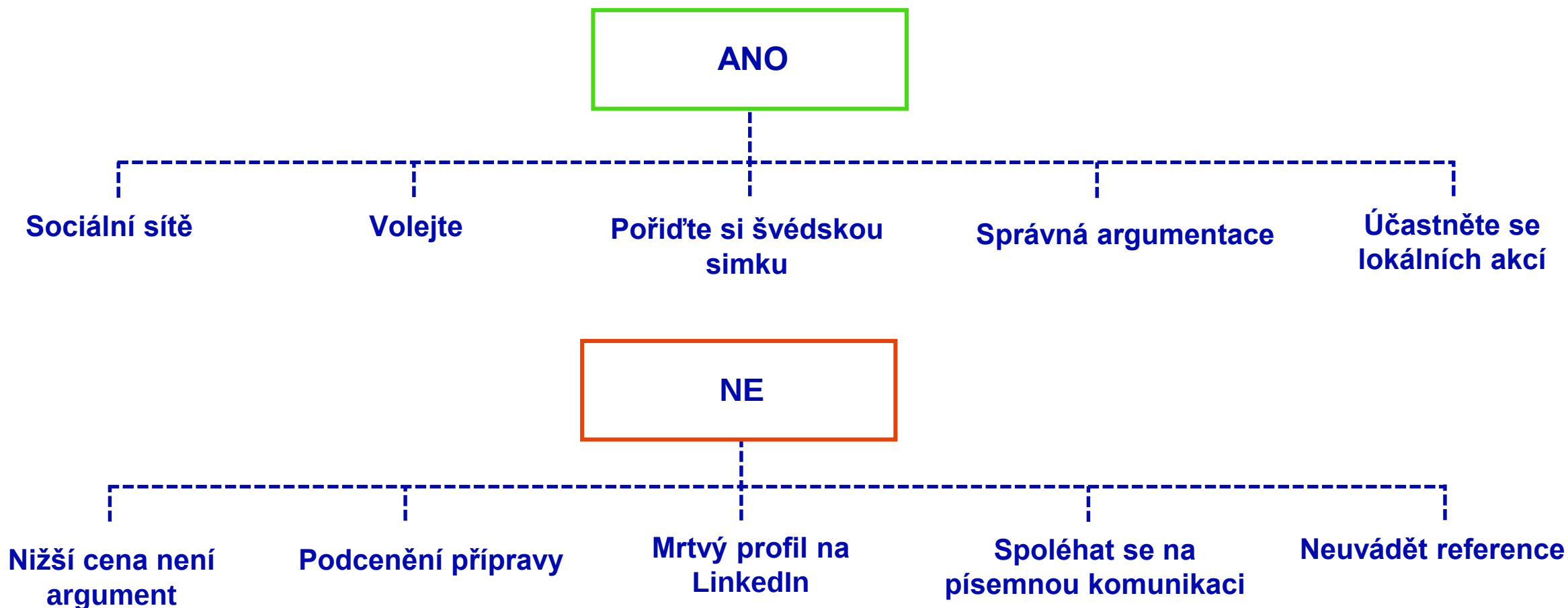
Oslovení

Pro oslovení využívejte všech kanálů. Email nestačí, je nutné volat. Nezapomínejte na LinkedIn.

Operativní jednání

V případě technických dotazů či zájmu o podmínky spolupráce musíte reagovat věcně a bez delších prodlev.

Nordické země – tipy pro efektivní akvizici

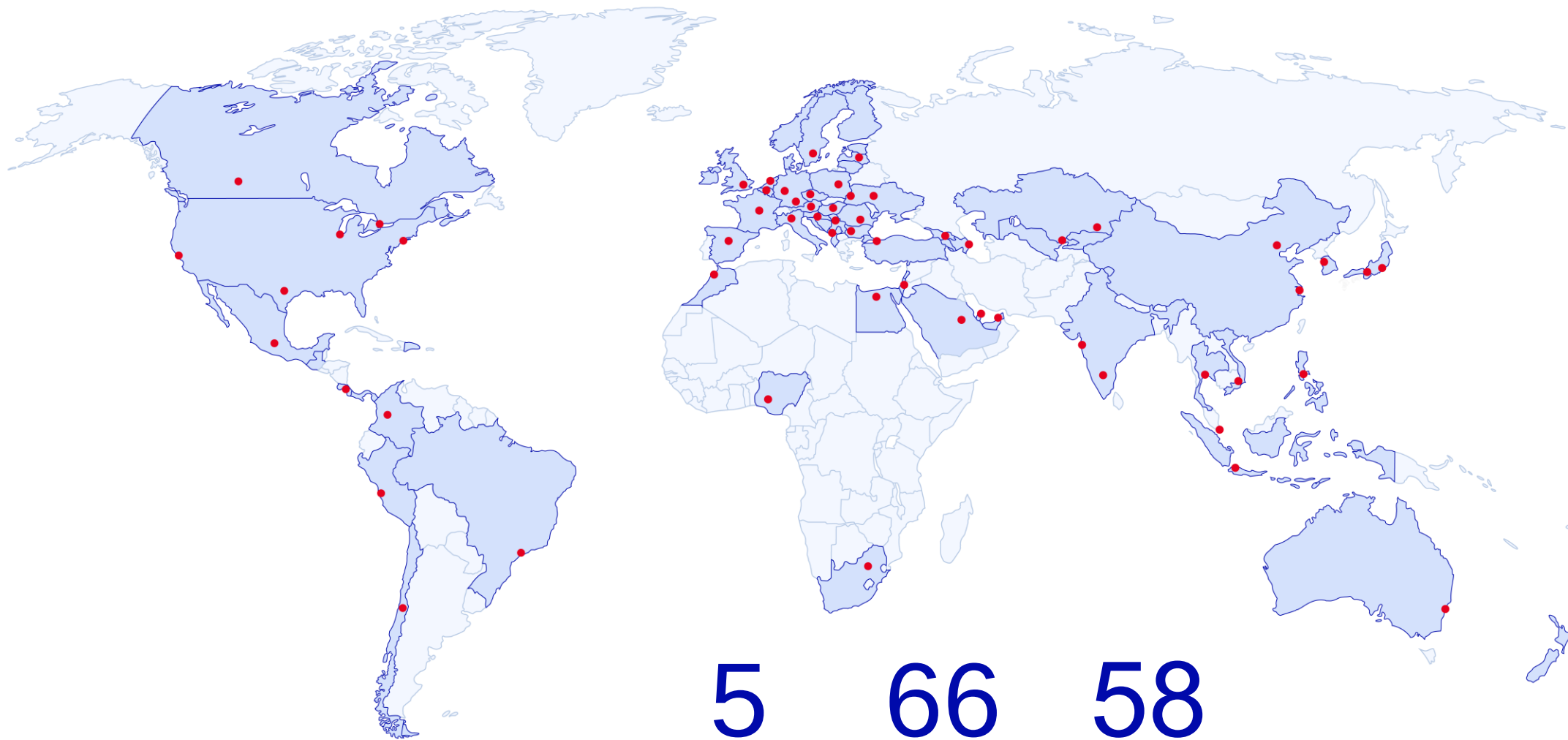


3

Možnosti spolupráce



Zahraniční síť CzechTrade



5

kontinentů

66

zemí

58

kanceláří

Přehled služeb



BEZPLATNÉ SLUŽBY

— Informační servis

- Aktuality ze světa
- Exportní příležitosti
- Newsletter CzechTrade denně

— Exportní poradenství

- Zhodnocení exportní připravenosti firmy
- Strategie vstupu na zahraniční trhy

— Exportní vzdělávání

- Odborné a teritoriální semináře
- Exportní konference

— Online služby

- Adresář exportérů
- Adresář designérů

— Market Entry



SLUŽBY S FINANČNÍ SPOLUÚČASTÍ

— Individuální služby poskytované v zahraničí

- Ověření zájmu o produkt
- Organizace obchodních jednání
- Dlouhodobá exportní asistence
- Podklady pro založení firmy v zahraničí
- Podklady k certifikaci, licencím, registrace produktů a ochranných známek
- Podpora ekonomické migraci

— Akce v ČR a v zahraničí

- Prezence na veletrzích
- Sourcing Days
- Oborové mise do ČR

— Exportní vzdělávání

- Odborné semináře
- Firemní školení na míru



ZVÝHODNĚNÉ SLUŽBY NA PODPORU INTERNACIONALIZACE

- KOMPAS
- Exportní aliance CzechTrade
- Exportní inkubátory
- Digitální marketing a e-commerce
- Služby pro startupy:
 - Startup Entry
 - Startup Zone
 - Czech Startup Days



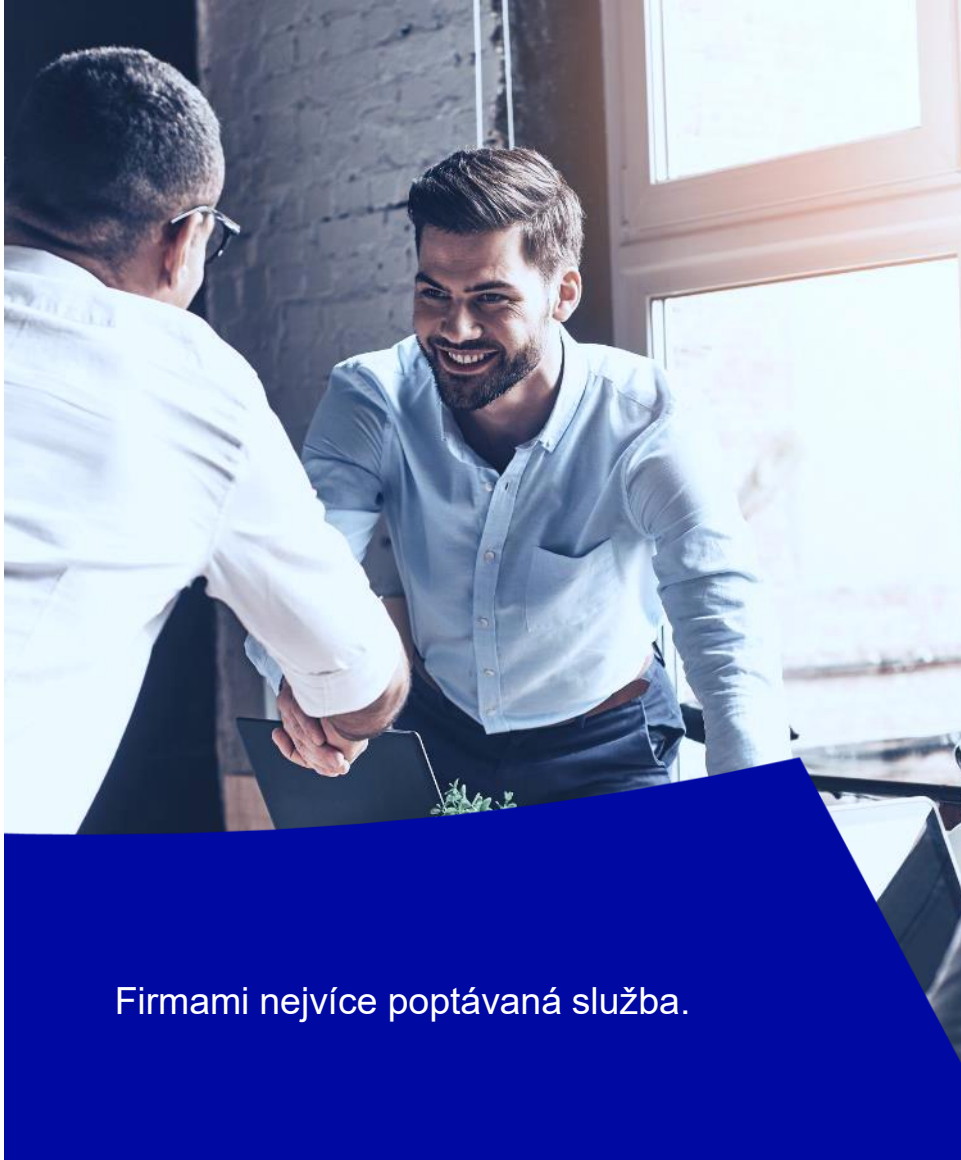
PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EU

- NOVUMM 2 a NOVUMM2KET (OP TAK)
- Design Credits (NPO)
- Design 3



**Design
Centrum**

- DESIGN TREND MONITORING
- TRŽNÍ POTENCIÁL DESIGN-INOVACE



Firmami nejvíce poptávaná služba.

Ověření zájmu o výrobek - OZV

- Vyhledání potenciálních partnerů dle specifikace od klienta
- Ověření kontaktních údajů
- Oslovení firem a prezentace nabídky produktů klienta s cílem prověření zájmu o daný produkt či službu
- Souhrnná zpětná vazba a doporučení dalšího postupu

Analýza veřejných tendrů a firem

- Placené databáze veřejných tendrů
- Možnost dohledání firem, které se daných tendrů hlásí a také je vyhrály
- Dodání seznamu firem s ověřenými kontaktními osobami





Služba je poskytována v délce od 3 měsíců.
Obsah služby individuálně nastaven dle potřeb
firmy.

Dlouhodobá asistenční služba DEA

- Asistence při vyhledávání a oslovování vhodných obchodních partnerů
- Podpora při jednání s úřady či při registraci nebo certifikaci výrobků
- Průběžné poskytování informací z oboru včetně aktuálních oborových poptávek
- Monitoring konkurence
- Průzkum veletrhů a výstav, podpora při organizaci prezentací nebo účasti na veletrzích

Akce v ČR a zahraniční



Sourcing Days

B2B jednání českých
dodavatelů se
zahraničními
nákupčími na základě
potvrzení zájmu obou
stran



Organizace české účasti na veletrzích

Organizace skupinové
prezentace českých
firem na oborových
veletrzích



Oborové podnikatelské mise

Podnikatelské mise do
daného zahraničního
teritoria



Petra Jindrová

Vedoucí zahraniční kanceláře
CzechTrade Skandinávie

E-mail: petra.jindrova@czechtrade.cz
Tel.: +46 707 640 353

