



NATO SUPPORT AND PROCUREMENT AGENCY
AGENCE OTAN DE SOUTIEN ET D'ACQUISITION

Obchodní příležitosti v rámci NATO/NSPA **- civilní zakázky**

Online seminář

Jiří Štěpánek – MO ČR



Proč



Proč se zajímat o tuto agenturu?

- 4 mld EUR proinvestovaných ročně
- Civilní sektor roste (duální technologie, komerční materiál/spotřební materiál...)

Proč se hlásit do tendrů?

- Zkušenost (vždy dobrá, poznáte konkurenci, najdete partnera)
- Reference
- Malé zakázky mohou být velké
- Platí se včas
- *“Veřejné zakázky jednodušeji“*



Proč si vyslechnout detaily ohledně fungování této agentury?

- Pochopení základních principů a terminologie zvyšuje šanci na získání zakázky



NATO – Support and Procurement Agency = Agentura pro podporu pořizování

“**Podpora**“ – logistické zabezpečení provozu (techniky, systémů, cvičení, misí..) akviziční podpora (řízení projektů/programů ve všech jejich fázích)

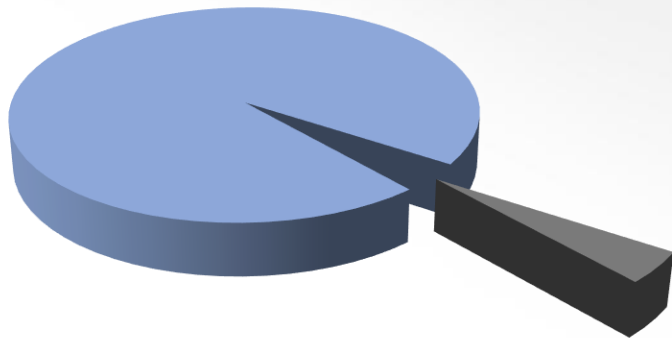
“**Pořizování**“ – nákup materiálu a služeb

Zákazníci: státy (členské i nečlenské), NATO a jeho součásti, další mezinárodní organizace

Státy = MO, MV, Gendarmerie, Pobřežní stráž, Úřad pro ekologii...

(Podobné organizace v rámci NATO: NCIAT – komunikační a informační technologie)

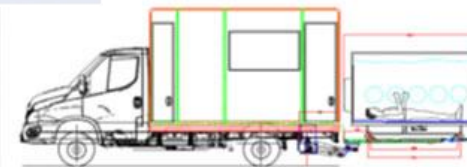
- Agentura NATO ustanovená v roce 2015 (předtím NAMSA)
- Princip fungování NO profit – NO loss
- 1500 zaměstnanců
- Mix principů fungování komerční společnosti a státního úřadu



- > 320 členství ve sdružených obchodních úsecích- tzv. partnerstvích (33)
- > 10.000 společností v source file
- ~ 11.000 kupních smluv / rok
- ~ **4 mld EUR zasmluvněné plnění**

Příklady nákupů – civilní příležitosti (2020)

NSPA



Příklady nákupů – civilní (2020/2021)



Výstroj: boty, uniformy, funkční oblečení, stany, dýchací přístroje, life lokátory, ochranné brýle, standardní dalekohledy, funkční prádlo (pro chladné podmínky), spodní prádlo pro hasiče (nehořlavé materiály), opasky, volnočasové prádlo, sportovní obuv, pláštěnky, bundy (windsloper), zimní rukavice, deky, žabky do sprch, vojenská obuv, desinfekce vody (tablety s chlorem), lyžařské vybavení, záchranné vesty, batohy (i nevojenského typu), outdoorové láhve, svítilny, denní dávky stravy, lana, diody pro nalezení osob, deky pro humanitární účely, maskovací barvy, taktické baterky, teleskopické obušky, vysílačky, lezecké vybavení

Zdravotnické vybavení: injekce (autoaplikace), sanitární vybavení a prostředky, mobilní rentgen, Covid-19 materiál (jen výrobci), ventilátory, vybavení sanitek a nemocnic, přeprava krve (boxy), vakcíny (nikoliv Covid), figuríny (výcvik ošetření zranění), defibrilátory, dýchací zařízení, monitory pro sledování pacientů, atd.

“Civilní“ komponenty pro vozidla/leteckou techniku: Maziva (oleje a lubrikanty), náhradní díly (civilní verze vozidel/letadel), hasičáky, kabeláž, elektronické komponenty, brzdové destičky, alternátory, ložiska, autobaterie, pneumatiky, brzdové soustavy, osvětlení vozidel, spojkové soustavy, Aircraft Handling Equipment atd.

Vybavení campů: Světla, ploty, kabeláž, generátory, přímotopy, stany, kompresory, čističky odpadu, víceúčelové mobilní dílny na opravu vozidel, kamerové a bezpečnostní systémy

Ostatní: skříňky do šaten pro vojáky, přepravní odolné boxy/kufry, chrániče sluchu, sluchátka (headsets), dýchací systémy pro hasiče (maska, bomba), chemické detektory (papír), sady pro vzorky (chemické), detektory kouře, ochranná pouzdra, obaly, kufry.

Projekty: All Terrain Vehicles, zdvihače, snowmobily, osobní vozy, sanitky, přepravní vozy, De-Icing Trucks, prostředky nakládky,

Vybavení pro průmysl: mobilní generátory, elektronické scannery, precision machinery, systémy mechanického čištění, stavbení stroje, vybavení skladů, Engine Maintenance Endoscopes, skladové tahače, tiskárny, šicí zařízení

- civilních zakázek je méně v poměru s vojenskými

+ opakují se a bývají často formou RD, někdy vybráno více dodavatelů pro jednu zakázku

větší šance pro menší/střední firmy

Trendy



KEY COVID-19 ACQUISITION FOR NATO ALLIES

14 NATIONS AND NATO ENTITIES HAVE BENEFITED FROM THIS MECHANISM



STRATEGIC AIRLIFT INTERNATIONAL SOLUTION (SALIS)
STRATEGIC AIRLIFT CAPABILITY (SAC)
COMMERCIAL FLIGHTS (CARGOLUX AND LUXAIR)



SEALIFT /RAILWAY SHIPMENTS

SEALIFT: 177 TONS OF MEDICAL SUPPLIES DELIVERED

RAILWAY: ARRANGEMENT IN PLACE NSPA/CFL

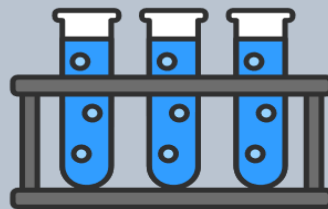


MOBILE INFRASTRUCTURE, FIELD HOSPITALS

E.G. LUXEMBOURG CHL



2021 nový obchodní úsek NSPA - medical



COVID-19 TESTING LABORATORY FOR NATO-LED RESOLUTE SUPPORT (RS) MISSIONS

2323 TESTS
(JUNE -JULY 2020)



NSPA – Základní pilíře při pořizování



Cíle

QUALITY (jakost)
AQAP-ISO

TIMEFRAME (časové plnění)

PRICE (cena)
Lowest technically compliant
Best - value

Principy

CONSOLIDATION (konsolidace)

COMPETITION (soutěž)

TRANSPARENCY AND EQUAL TREATMENT
Aktivní komunikace s průmyslem: Industry Days; Advokát soutěže, web



NSPA – Pořizování (základní informace)



✓ 2 formáty pořizování (vzory smluvních podmínek jsou na webu NSPA)

Supply Contracts : např. náhradní díly

Service Contracts: např. služby oprav

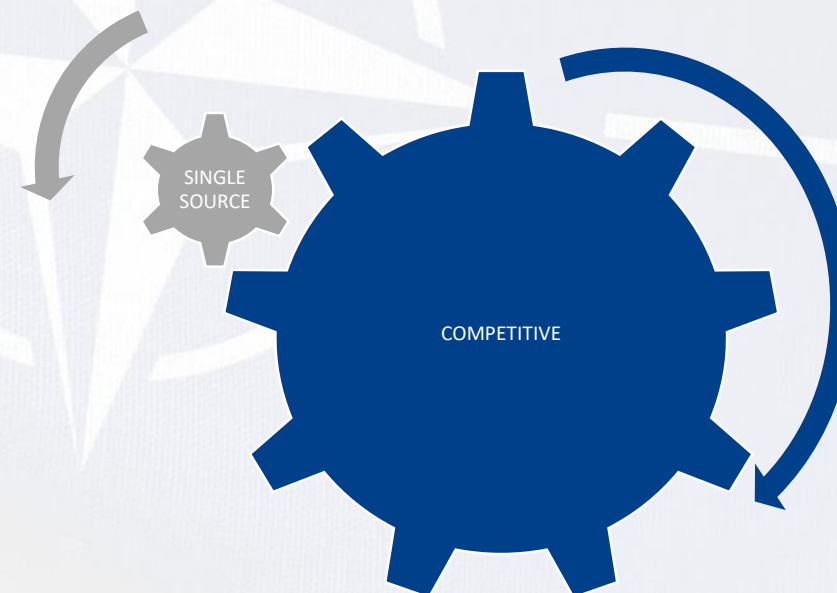
✓ International Competitive Bidding (ICB)

Běžná procedura (nad 80 tis EUR - všechny registrované firmy jsou osloveny)

Firmy **MUSÍ** být registrovány v NSPA databázi

✓ Single Source (nesoutěžní postup)

Musí být zdůvodněn zákazníkem a potvrzen Advokátkou soutěže.



NSPA Website - Homepage



<https://www.nspa.nato.int/>



NSPA Website - Procurement

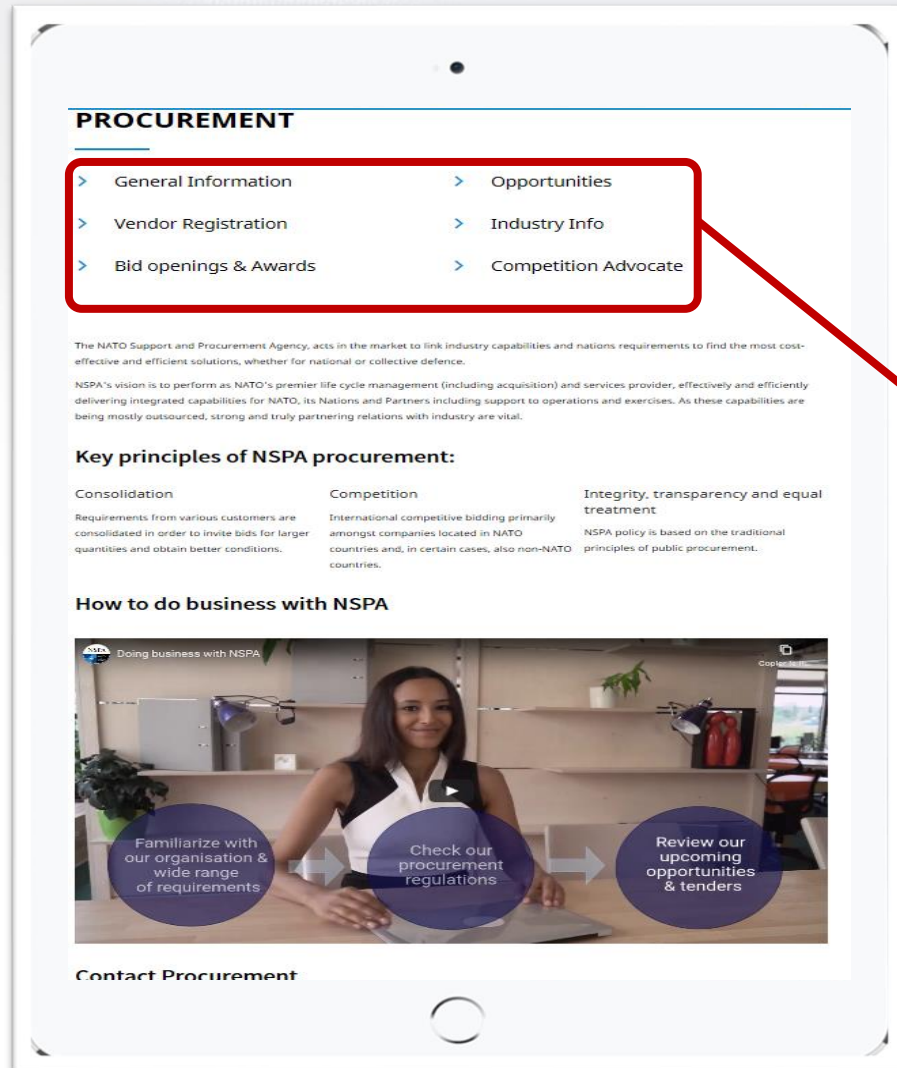


<https://www.nspa.nato.int/business/procurement>

[Home](#) / [Our Business](#) / Procurement

PROCUREMENT

- > General Information
- > Vendor Registration
- > Bid openings & Awards
- > Opportunities
- > Industry Info
- > Competition Advocate



2. Fáze je potvrzení "Eligibility" od MO ČR
(<http://www.oinsip.army.cz/informace-o-moznostech-ucasti-v-mezinarodnich-soutezich>)

3. K zajištění potvrzení se musí firmy zaregistrovat a dodat údaje MO ČR (dle přílohy s názvem *Program* na webu výše)

VENDOR REGISTRATION

Policy and process

The NSPA Source File is a centralized database containing past, present and potential vendors, including performance and capabilities.

The information registered in the Source File supports the source selection for NSPA's procurement as well as the determination on the eligibility of a company for the award of a contract. This eligibility is based on legal residency, national eligibility status, present capability, financial standing and past performance.

Source File registration is therefore necessary to be invited to a solicitation and for the potential bid to be evaluated and considered for award.

NSPA procurement is normally limited to firms or governmental services located within NATO Member Nations. Companies in nations that are not members of NATO, may be allowed to participate in the following cases:

- Sole source cases
- Non-NATO nations associated member to NSPO Support Partnerships
- Non-NATO nations contributing to NATO Trust Funds
- Non-NATO with participating troops in NATO-led operations

NSPA Future Business Opportunities (FBOs) and Requests for Proposal (RFPs) will indicate, as appropriate, the non-NATO Nations whose industry is allowed to participate.

Online application

NATO companies with relevant capabilities in NSPA's areas of activity are strongly encouraged to initiate their registration online at the link hereunder. Upon receipt of the application, NSPA will validate the company's status with the competent authorities of its country of residence.

APPLY FOR REGISTRATION

Registration on the NSPA Source File is free of charge. For any question or additional information related to Source File registration, please use the contact form below.

APPLY FOR REGISTRATION

e-Procurement (cont'd)



Supplier registration

The screenshot shows the top of the NSPA website. On the left is the NATO/OTAN logo and the text 'WELCOME TO PROCUREMENT'. On the right, there are icons for home and language (eng). Below this is a dark blue navigation bar with 'Supplier Registration' and 'Registration Help' in white. A breadcrumb trail below the navigation bar shows 'Home' and 'Supplier Registration' with a right-pointing arrow under the latter.

Supplier Registration

Information

It is mandatory to be registered as a supplier to do business with NSPA. As a registered supplier you will be contacted for new RFPs if your registered capabilities match the requirements of the RFP. In addition you will get access to several e-Procurement applications.

When you have completed the registration process, NSPA will take the necessary steps to obtain, if required, from the appropriate authority in your firm's host country, a certification that your firm is not ineligible to participate in procurement actions initiated by the national military services of that country. Only after this certification has been received can your firm be entered into our Source File.

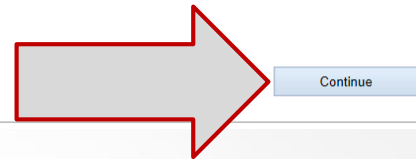
To register to the NSPA Source File please click on the "Continue" button and follow the instructions.

Warning to Suppliers

Occasionally, some unscrupulous organizations/individuals address NSPA's suppliers, invoking the Agency's name, and solicit monetary contributions, to be paid to them (e.g. requesting payment for advertising to be made in a so-called "NSPA-sponsored" brochure).

Please be aware that NSPA does not approach customers or suppliers with sponsoring or advertising requests.

Should any supplier be approached by any individual, company or organization requesting money, sponsorship, or other favours on behalf of NSPA, they should immediately report the fact to NSPA's Public Affairs office (pao@nspa.nato.int).



This screenshot shows the 'Supplier Registration' form on the NSPA website. The header and navigation bar are identical to the previous screenshot. The main content area is titled 'Supplier Registration' and contains a form with the following fields:

- Corporate Data**
- Name***: Text input field
- CAGE Code**: Text input field
- Number of Employees***: Text input field
- Currency***: Dropdown menu with '- Select a Value -'
- Language***: Dropdown menu with '- Select a value -'
- URL**: Text input field

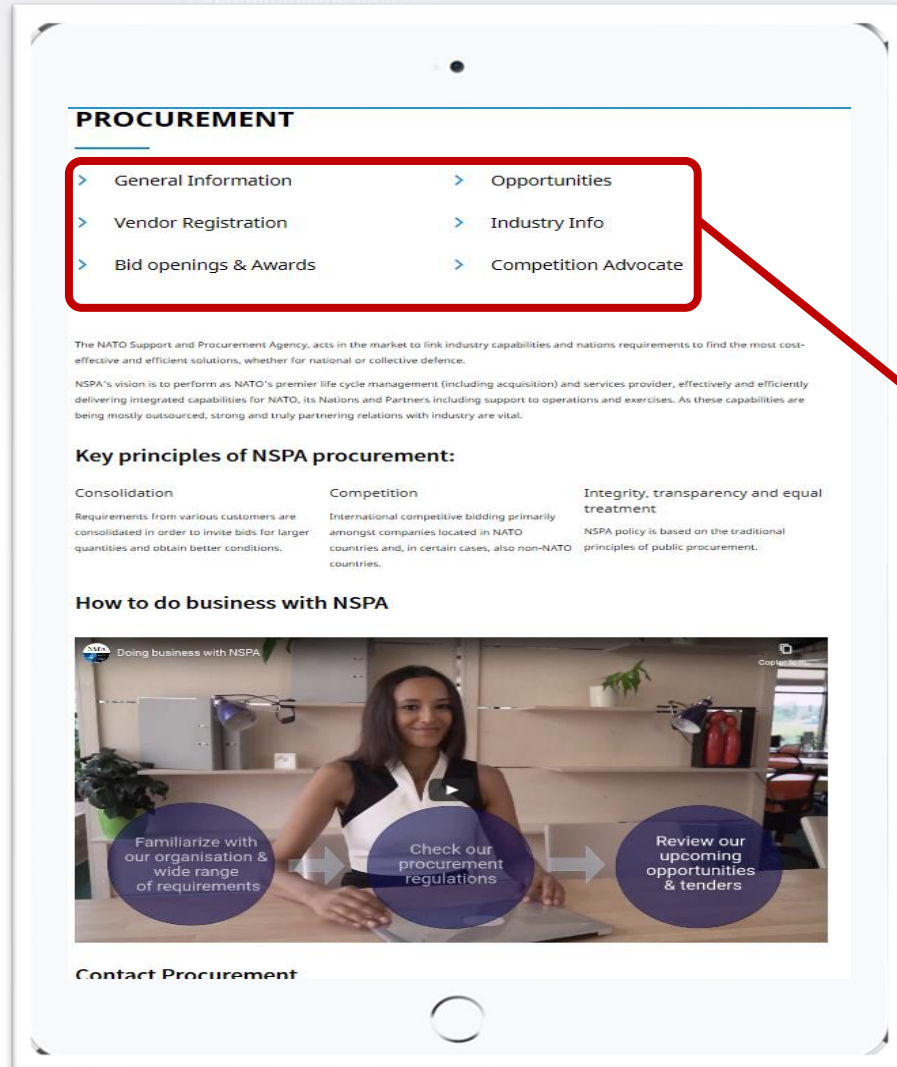
At the bottom right of the form, there is a '1/6' indicator and three buttons: 'Cancel', 'Previous Step', and 'Next Step'.



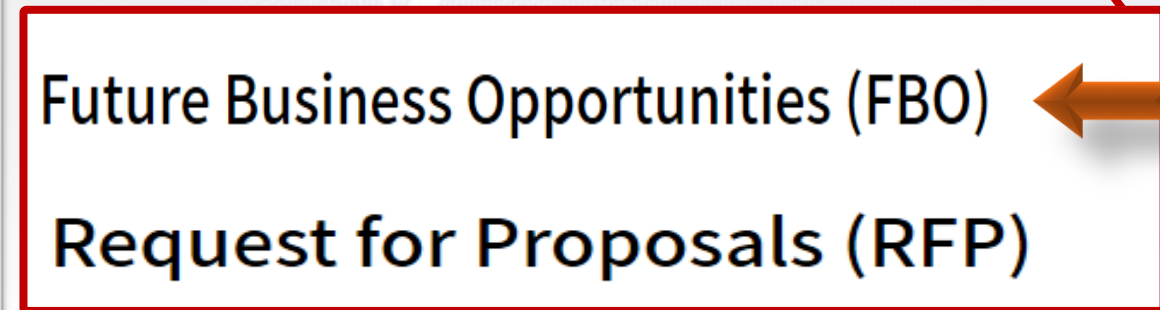
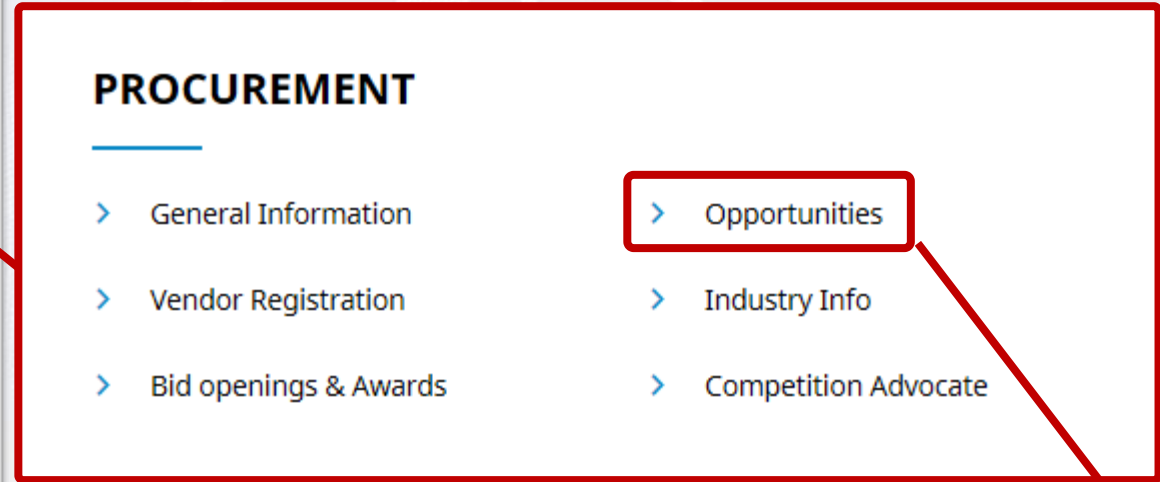
- Zdarma

<https://www.nspa.nato.int/business/procurement/vendor>

- Deklarace schopností –verifikace národní autoritou
- Správné kontaktní údaje
- Pravidelné aktualizování účtu
- NCAGE – není podmínkou pro registraci, lze vyžádat u Úř OSK SOJ



eProcurement



Future Business Opportunities

Future Business Opportunities (FBO)

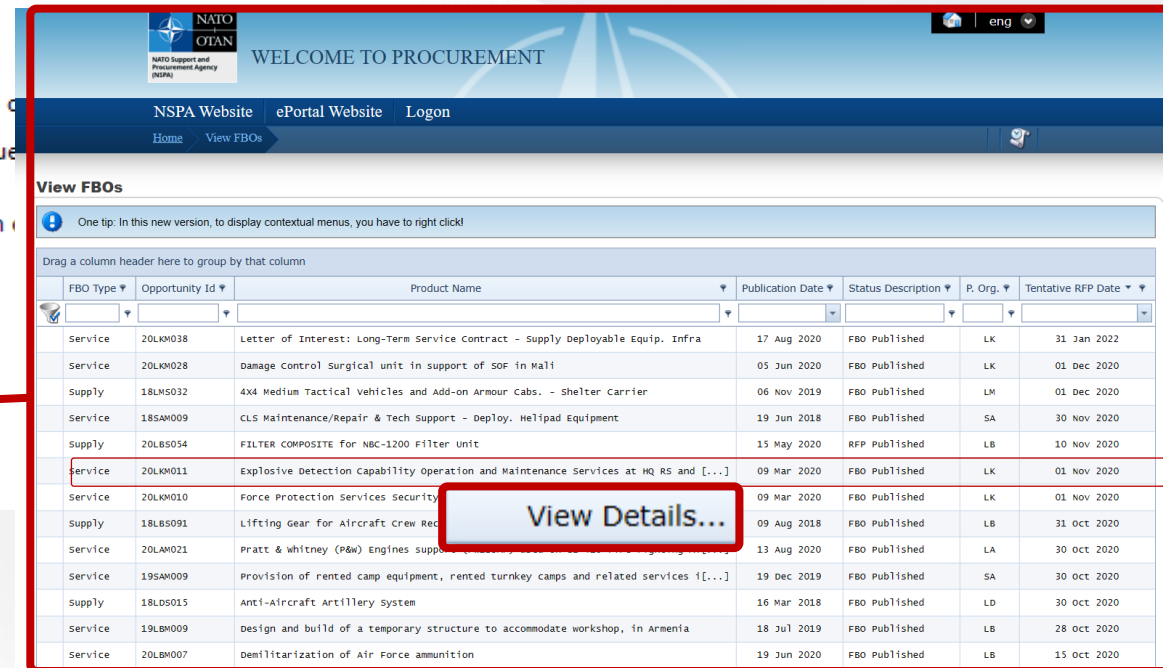
NSPA publishes at the earliest opportunity potential or future requirements with an estimated value of Financial Level C (80.000 EUR) or above as Future Business Opportunities (FBOs).

Companies are encouraged to follow regularly this publication and express their interest by clicking on the bottom of the FBO, sending the self-generated email, including any information that may be relevant for the participation in a subsequent procurement.

Only companies registered in NSPA Source File will be solicited, so ensure your company is registered if you find an FBO that matches your capabilities.

Other relevant opportunities, such as Industry Days or Requests for Information, are also published as FBO.


CHECK FBO



FBO Type	Opportunity Id	Product Name	Publication Date	Status Description	P. Org.	Tentative RFP Date
Service	20LKM038	Letter of Interest: Long-Term Service Contract - supply Deployable Equip. Infra	17 Aug 2020	FBO Published	LK	31 Jan 2022
Service	20LKM028	Damage Control Surgical unit in support of SOF in Mali	05 Jun 2020	FBO Published	LK	01 Dec 2020
Supply	18LM5032	4x4 Medium Tactical Vehicles and Add-on Armour Cabs. - Shelter Carrier	06 Nov 2019	FBO Published	LM	01 Dec 2020
Service	18SAM009	CLS Maintenance/Repair & Tech Support - Deploy. Helipad Equipment	19 Jun 2018	FBO Published	SA	30 Nov 2020
Supply	20LBS054	FILTER COMPOSITE for NBC-1200 Filter unit	15 May 2020	RFP Published	LB	10 Nov 2020
Service	20LKM011	Explosive Detection Capability Operation and Maintenance Services at HQ RS and [...]	09 Mar 2020	FBO Published	LB	01 Nov 2020
Service	20LKM010	Force Protection Services Security	09 Mar 2020	FBO Published	LK	01 Nov 2020
Supply	18LBS091	Lifting Gear for Aircraft Crew Res	09 Aug 2018	FBO Published	LB	31 Oct 2020
Service	20LAM021	Pratt & Whitney (P&W) Engines supp	13 Aug 2020	FBO Published	LA	30 Oct 2020
Service	19SAM009	Provision of rented camp equipment, rented turnkey camps and related services [...]	19 Dec 2019	FBO Published	SA	30 Oct 2020
Supply	18LDS015	Anti-Aircraft Artillery system	16 Mar 2018	FBO Published	LD	30 Oct 2020
Service	19LBM009	Design and build of a temporary structure to accommodate workshop, in Armenia	18 Jul 2019	FBO Published	LB	28 Oct 2020
Service	20LBM007	Demilitarization of Air Force ammunition	19 Jun 2020	FBO Published	LB	15 Oct 2020




Future Business Opportunities


 **NATO Support and Procurement Agency (NSPA)** | **WELCOME TO PROCUREMENT** | Home | View FBOs | Details | eng

NSPA Website | **ePortal Website** | **Logon**


Details FBO Published

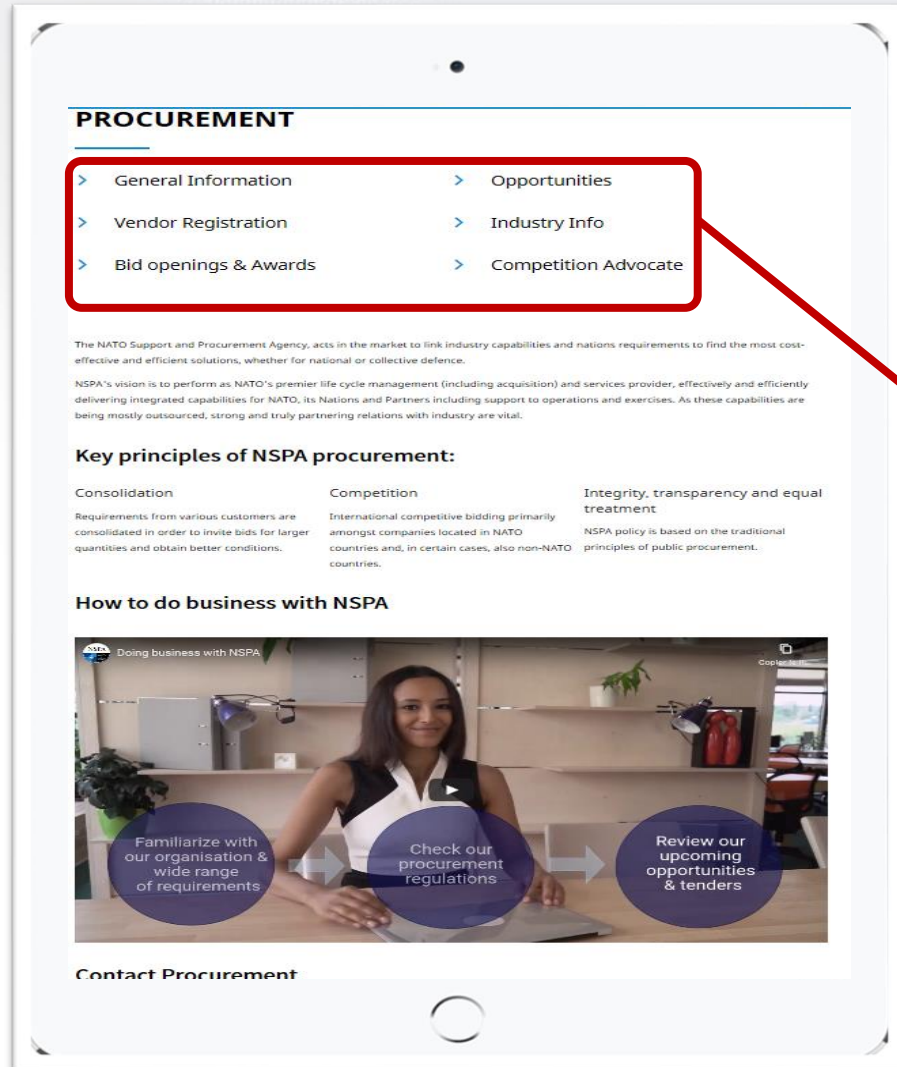
 Please note that, even if you have expressed an interest in this potential opportunity, NSPA has no obligation to contact your firm should this FBO result in an RFP. We therefore strongly encourage you to regularly consult the RFP website and to make sure you are registered in the NSPA source file.

Future Business Opportunities Data

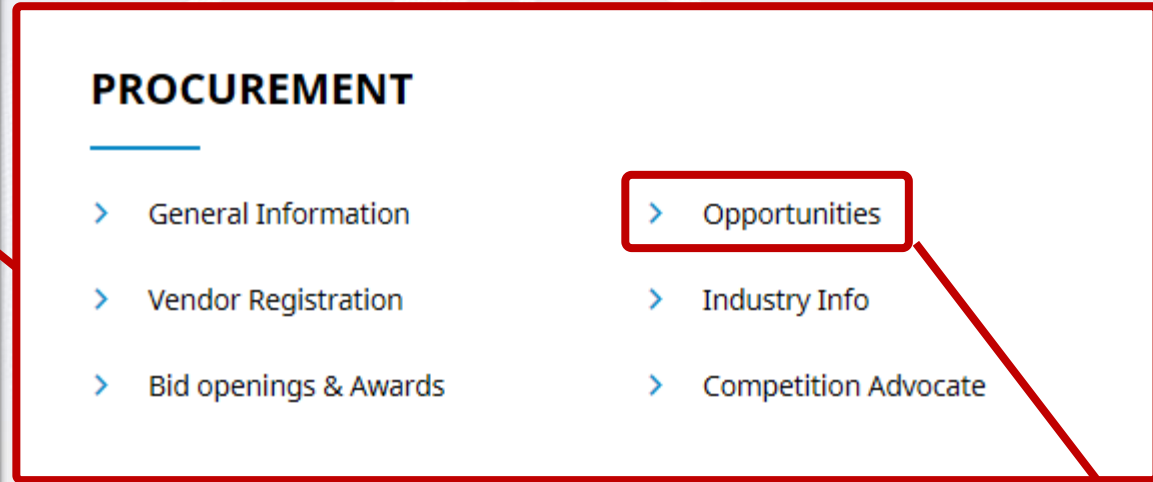
Opportunity Id 20LKM011	Purchasing Organisation LK - Operational Logistics Planning & support
Product Name Explosive Detection Capability Operation and Maintenance Services at HQ RS and HKIA-N Kabul, Afghanistan	Tentative RFP Date 01 Nov 2020  This value has been changed
Type Service	Publication Date 09 Mar 2020

Attachments

English Version ▶  20LKM011_e.docx (25KB)	Additional Files No File Available.
--	---



eProcurement



Request for Proposal

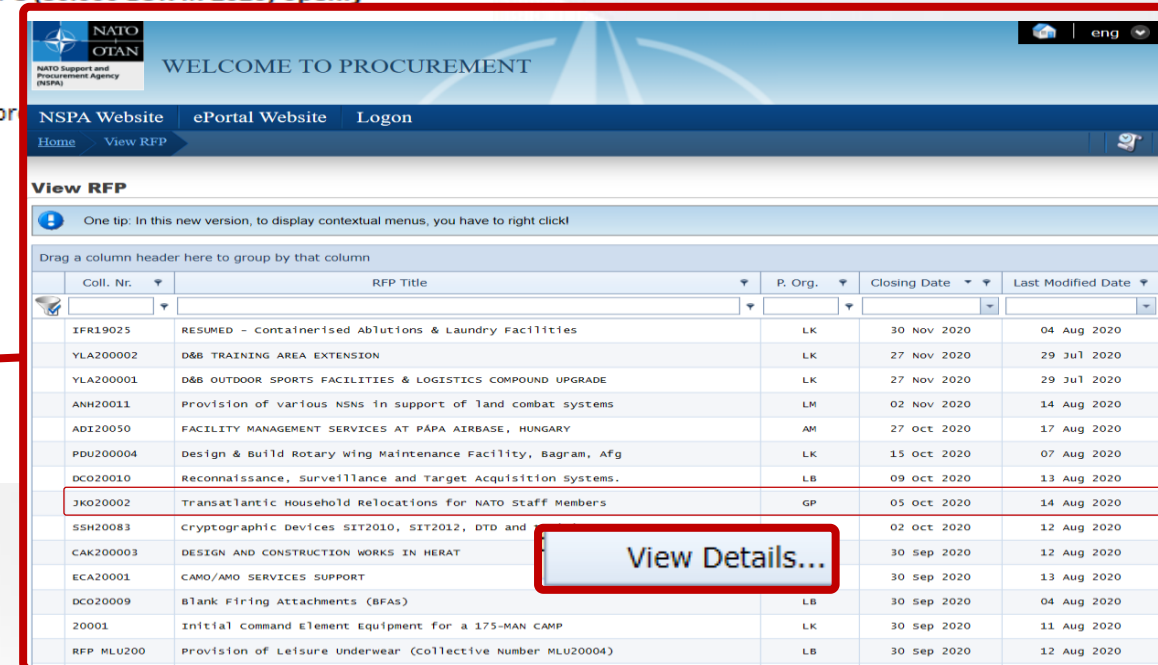
Request for Proposals (RFP)

NSPA publishes its Requests for Proposals (RFPs) with an estimated value equal or above Financial Level C (80.000 EUR in 2020) openly on its website.

A number of RFPs are only accessible from the vendor account on eProcurement, after logging-in with the appropriate credentials, namely:

- eBid (on line bidding)
- Solicitations restricted to pre-selected companies

CHECK RFP



WELCOME TO PROCUREMENT

NSPA Website ePortal Website Login

Home View RFP

View RFP

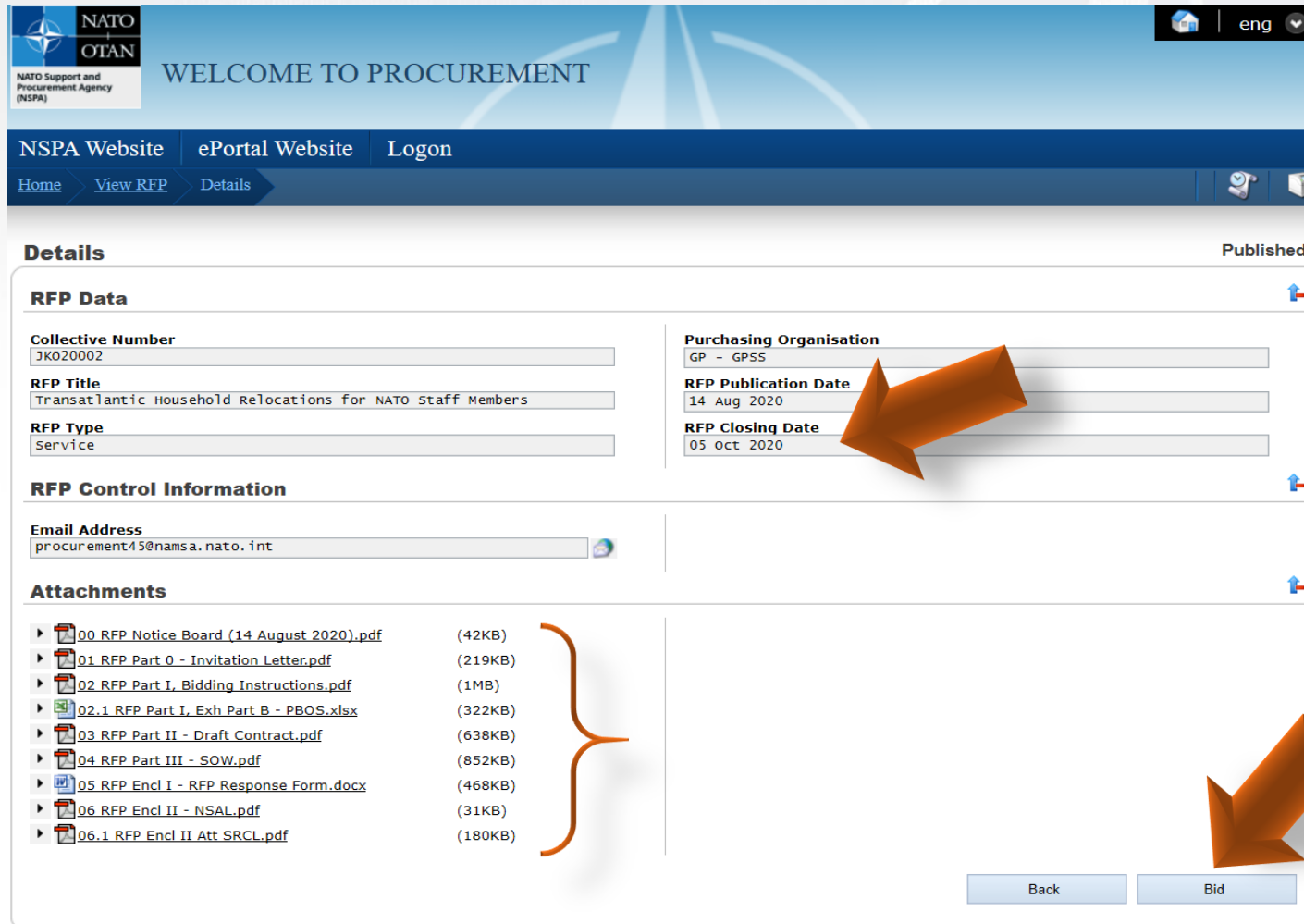
One tip: In this new version, to display contextual menus, you have to right click!

Drag a column header here to group by that column

Coll. Nr.	RFP Title	P. Org.	Closing Date	Last Modified Date
IFR19025	RESUMED - containerised Ablutions & Laundry Facilities	LK	30 Nov 2020	04 Aug 2020
YLA200002	D&B TRAINING AREA EXTENSION	LK	27 Nov 2020	29 Jul 2020
YLA200001	D&B OUTDOOR SPORTS FACILITIES & LOGISTICS COMPOUND UPGRADE	LK	27 Nov 2020	29 Jul 2020
ANH20011	Provision of various NSNs in support of land combat systems	LM	02 Nov 2020	14 Aug 2020
ADI20050	FACILITY MANAGEMENT SERVICES AT PAPA AIRBASE, HUNGARY	AM	27 Oct 2020	17 Aug 2020
PDU200004	Design & build Rotary wing Maintenance Facility, Bagram, Afg	LK	15 Oct 2020	07 Aug 2020
DCO20010	Reconnaissance, Surveillance and Target Acquisition Systems.	LB	09 Oct 2020	13 Aug 2020
JKO20002	Transatlantic Household Relocations for NATO Staff Members	GP	05 Oct 2020	14 Aug 2020
SSH20083	Cryptographic Devices SIT2010, SIT2012, DTD and		02 Oct 2020	12 Aug 2020
CAK200003	DESIGN AND CONSTRUCTION WORKS IN HERAT		30 Sep 2020	12 Aug 2020
ECA20001	CAMO/AMO SERVICES SUPPORT		30 Sep 2020	13 Aug 2020
DCO20009	Blank Firing Attachments (BFAs)	LB	30 Sep 2020	04 Aug 2020
20001	Initial command Element Equipment for a 175-MAN CAMP	LK	30 Sep 2020	11 Aug 2020
RFP MLU200	Provision of Leisure underwear (collective number MLU20004)	LB	30 Sep 2020	12 Aug 2020

View Details...

Request for Proposal



WELCOME TO PROCUREMENT

NSPA Website | ePortal Website | Logon

Home | View RFP | Details

Details Published

RFP Data

Collective Number JK020002	Purchasing Organisation GP - GPSS
RFP Title Transatlantic Household Relocations for NATO Staff Members	RFP Publication Date 14 Aug 2020
RFP Type Service	RFP Closing Date 05 Oct 2020

RFP Control Information

Email Address
procurement45@namsa.nato.int

Attachments

00 RFP Notice Board (14 August 2020).pdf	(42KB)
01 RFP Part 0 - Invitation Letter.pdf	(219KB)
02 RFP Part I, Bidding Instructions.pdf	(1MB)
02.1 RFP Part I, Exh Part B - PBOS.xlsx	(322KB)
03 RFP Part II - Draft Contract.pdf	(638KB)
04 RFP Part III - SOW.pdf	(852KB)
05 RFP Encl I - RFP Response Form.docx	(468KB)
06 RFP Encl II - NSAL.pdf	(31KB)
06.1 RFP Encl II Att SRCL.pdf	(180KB)

Back Bid

Note: Orange arrows point to the RFP Closing Date and the Attachments list.



- Podívat se do archivu na webu, zda jsou tam zakázky v mé oblasti (archiv obsahuje pouze zakázky nad 800 000 EUR).
- Prozkoumat FBOs/RFPs, zda tam jsou zakázky vhodné pro mne.
- Provést si analýzu nějakého případu RFPs/zadávací dokumentace k zjištění možných překážek:

po technické stránce (požadavky na certifikáty, standardy, specifické vojenské požadavky: SOJ, NCAGE)

po smluvní stránce (smluvní podmínky, dodací lhůty, financování, poptávané objemy)

- Seznámit se s pravidly (procesní: OI 4200, vzory smluv: všeobecné smluvní podmínky) na webu NSPA
- Doptat se nejasností (NSPA - web, CZLO)

Po registraci



- Pravidelně sledovat FBO a RFP
- Kontrolovat registrovaný mail (odpovídat na výzvy, i negativně!!)
- Kontrolovat RFP – kontrola svého účtu z pohledu aktuálnosti
- Pečlivě prostudovat zadávací dokumentaci (nutné dodržet termíny)
- V případě potřeby oslovit určený kontakt v zadávací dokumentaci
- V případě námítky postupovat dle zadávací dokumentace
- Účastnit se průmyslových dní

Příklad – hasící přístroje



- Zadávací dokumentace:

- a) Cover page : výzva NSPA k podání nabídek (název komodity, termín podání, základní parametry projektu, nutnost registrace, způsob podání nabídky, formát podání nabídky, seznam přiložených dokumentů)
- b) Bid instruction (hodnotící kritéria, vyžádání dodatečných informací, měna, platnost nabídky, indexace cen, jakost, námitky, pozdní zaslání nabídek, alternativní nabídky, atd.)
- c) Technická specifikace (často formou checklistu, někdy přiložen výtah z NMCRL= seznam výrobců)
- d) Návrh smlouvy – vychází ze vzoru na webu
- e) Požadovaná dokumentace – vzory (prohlášení o shodě)

Specifika tohoto případu:

- Yearly estimated qty: odhad, není zaručen objem, ale dodavatel musí být schopen v tomto množství dodat
- Zákazníci: 24 + zákazníků (nutnost být připraven na dodání do vícero destinací), Incoterms: FCA, DAP
- “legal residence or main production facilities“ musí být v NATO (+ FIN, SWE, AUT, UKR) státech - tedy nic z Asie
- Prompt payment discounts: sleva za rychlou úhradu (není povinné)
- Balancing of production – firmy ze “znevýhodněných států“ (jejich úřady mají více objednávek než průmysl získal zakázek) mají šanci přehodnotit svou nabídku, pokud je vyšší o cca 10% než vítězná nabídka.
- Bid instruction: může obsahovat pasáže, které nemusí být splněny (služby oprav TAT nebo GQAR/SOJ): v technické specifikaci se pak dozvíte, že stačí ISO.

Kontakty



- CZLO@nspa.nato.int
- Tel. +352 306 36 747 (kancelář)

- Kontakty uvedené u FBO/RFP
- Kontaktní formuláře na webu NSPA



Q/As?